



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
Województwa Opolskiego

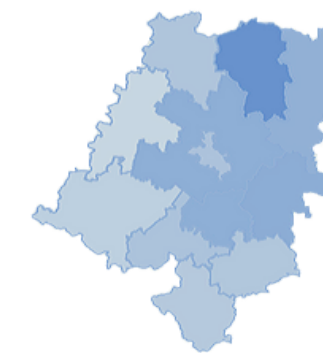


STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA OPOLSKIEGO

ANDRZEJ BUŁA
Marszałek Województwa Opolskiego



OPOLSKIE w 2030 roku



to region cenionej jakości życia
wynikającej z

unikalnego
i uniwersalnego

łączenia
różnorodności:

dynamiki
i równowagi

nowoczesności
i tradycji

otwartości
i integracji

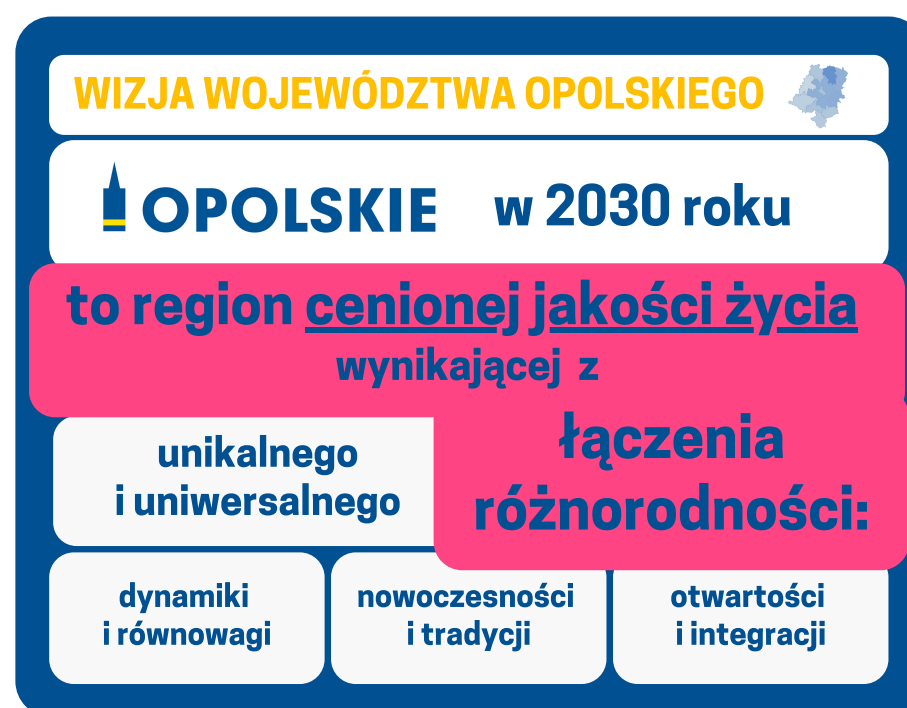


ceniona jakość życia opolskie

✓ odpowiednie
i konkurencyjne warunki
rozwoju dla każdego
mieszkańca i całej
społeczności regionu

✓ jakość życia
podstawą działań na
rzecz rozwoju regionu

✓ **godzenie
różnorodności** -
kluczową zasadą
polityki rozwoju
województwa



unikalne i uniwersalne

opolskie

✓ **kompaktowe**

✓ **inteligentnie
wykorzystujące
swoje położenie**

✓ **bogate w walory
przyrodnicze**

✓ **wielokulturowe**

✓ **oparte na
wyjątkowej
współpracy**

✓ **wielofunkcyjne**

✓ **wykorzystujące swoje
walory na rzecz
różnorodnych potrzeb
mieszkańców
i gości spoza regionu**

✓ **włączające się
w światowe trendy
rozwojowe**

✓ **umiejętnie
dostosowujące się
do zmian**



dynamiczne i w równowadze

opolskie

- ✓ **z wieloma ośrodkami wzrostu**
- ✓ **z rozwiniętą ofertą pracy i usług społecznych**
- ✓ **innowacyjne**
- ✓ **oferujące wiele możliwości spędzania wolnego czasu**
- ✓ **generujące nowe inwestycje**
- ✓ **dbające o środowisko przyrodnicze**
- ✓ **aktywne społecznie**
- ✓ **zachęcające do współpracy**



nowoczesne i tradycyjne

opolskie

✓ z najlepszą infrastrukturą komunikacyjną

✓ dysponujące wysokim poziomem kapitału ludzkiego

✓ tworzące symbiozę wsi i miast wzmacniającą ich rozwój

✓ działające w globalnej sieci współpracy gospodarczej i naukowej

✓ kultywujące historyczne fundamenty rozwoju - śląski etos pracy

✓ wzmacniające wspólnotę regionalną

✓ z tradycją obecną w aktywności gospodarczej i społecznej



otwarte i zintegrowane

opolskie

- ✓ wykorzystujące swoją wielokulturowość
- ✓ z nowoczesną edukacją
- ✓ kształtujące umiejętności dostosowywania się do zmiennych uwarunkowań cywilizacyjnych
- ✓ kreujące postawy obywatelskie
- ✓ dostępne komunikacyjnie

- ✓ wyróżniające się wysoką dostępnością do usług publicznych

- ✓ tolerancyjne wobec nowych idei i postaw, wpływających na rozwój kreatywności i współpracy

- ✓ oparte na szerokiej, powszechnej i wieloaspektowej współpracy:

→ BIZNES ↔ ADMINISTRACJA ↘
SPOŁECZNOŚCI LOKALNE ↔ NAUKA



harmonogram prac



opieka naukowa: prof. W. Dziemianowicz

1. **Anetta Zych- Rzepecka; Naczelnik Wydziału Oświaty w Starostwie Powiatowym w Brzegu**
2. **Elżbieta Galus; Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Grodkowie**
3. **Iwona Kuszner; Dyrektor Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Głubczycach**
4. **Elżbieta Dziuda-Kampa; Społeczna Szkoła Podstawowa im. Ks. Jana Twardowskiego w Mechnicy**
5. **Ireneusz Wiśniewski; Centrum Kształcenia Zawodowego w Kędzierzynie-Koźlu**
6. **Krystyna Błażewska; Dyrektor Zespołu Szkół Ogólnokształcących w Kluczborku**
7. **Bartosz Medyk; Wojewódzka Rada Rynku Pracy**
8. **Marek Leśniak; Dyrektor Zespołu Szkół im. Lotników Polskich w Oleśnie**
9. **Małgorzata Wysdak; Przewodnicząca Zarządu Stowarzyszenia Pro Liberis Silesiae**
10. **Dariusz Dobrowolski; Dyrektor Zespołu Szkół Elektrycznych w Opolu**
11. **Hanna Franczak; Wicedyrektor Regionalnego Zespołu Placówek Wsparcia Edukacji**
12. **Marek Białokur; Uniwersytet Opolski**
13. **Marek Mendel; Dyrektor PSP Kościeliska**
14. **Anna Gołębiowska; Dyrektor PSP Chrzastowice**
15. **dr hab. Brygida Solga; przedstawicielka środowiska naukowego - Politechnika Opolska**
16. **Irena Lebedzińska; Dyrektor PUP w Opolu**
17. **Renata Cygan; Wojewódzkie Urząd Pracy w Opolu**
18. **Marek Wittek; Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego**

1. **Dariusz Banik; Krajowa Izba Fizjoterapeutów**
2. **Andrzej Brodziak; prof. dr hab. n. med. Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Nysie**
3. **Jolanta Smerkowska-Mokrzycka; Prezes Okręgowej Rady Lekarskiej**
4. **Sylwia Dąbrowicz; Dział Kadr i Organizacji w Woj. Szpitalu Specj. im. Św. Jadwigi w Opolu**
5. **Izabela Krakowiak; Sekcja Ruchu Chorych i Statystyki Medycznej w Woj. Szpitalu Specj. w Opolu**
6. **Jarosław Wach; Dyrektor Centrum Opieki Paliatywnej Betania w Opolu**
7. **Barbara Chylka; Stowarzyszenie Hospicjum Opolskie / Betania**
8. **Dariusz Madera; Dyrektor Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Opolu**
9. **Wiesława Piątkowska-Stepaniak; Prorektor ds. zarządzania i rozwoju Uniwersytetu Opolskiego**
10. **Grzegorz Biliński; Krajowa Izba Fizjoterapeutów; prezes Opolskiego Stowarzyszenia Rehabilitacji Neurologicznej i Funkcjonalnej; Przewodniczący Wojewódzkiej Społecznej Rady do Spraw Osób Niepełnosprawnych**
11. **Anna Matejuk; Dyrektor Wojewódzkiej Stacji Sanitarno-Epidemiologicznej**
12. **Adam Szlęzak; Prezes Zarządu/Dyrektor Zarządzający Optima Medycyna SA**
13. **Beata Czempiel; Dyrektor Szpitala Powiatowego im. Prałata J. Głowackiego w Strzelcach Opolskich**
14. **Marek Błaszczyk; Dyrektor ds. Medycznych Optima Medycyna SA**
15. **Grażyna Zimnal; NZOZ Zdrowa Rodzina**
16. **Janina Okrągły; Przewodniczący Rady Społecznej w Wojewódzkim Ośrodku Medycyny Pracy w Opolu z siedzibą w Kędzierzynie-Koźlu**

Grupa Doradcza

polityka społeczna

1. **Maria Fikus; Oddział opolski PFRON**
2. **Łukasz Żmuda; Dyrektor Opolskiego Oddziału PFRON**
3. **Sybila Fusiarz; Prezes Stowarzyszenia Ambasada Sukcesu**
4. **Władysław Sztefic; Prezes Wojewódzkiego Towarzystwa Walki z Kalectwem w Opolu**
5. **Zdzisław Markiewicz; Dyrektor MOPR w Opolu**
6. **Monika Kawa; Fundacja Dom Rodzinnej Rehabilitacji Dzieci z Porażeniem Mózgowym w Opolu**
7. **Marta Buczek; Spółdzielnia Socjalna Prof-es w Kluczborku**
8. **Anna Olek; Spółdzielnia Socjalna Prof-es w Kluczborku**
9. **Adam Kijak; Kierownik Obserwatorium Polityki Społecznej w ROPS w Opolu**
10. **Halina Łasińska-Światłoch; Starszy specjalista ds. badań i modelu w ROPS w Opolu**
11. **Michał Dobrowolski; Z-ca Dyrektora w Domu Pomocy Społecznej w Klisinie**
12. **Gerard Wilczek; Prezes Stowarzyszenia Dobra Rodzina**
13. **Marta Czuczman; Z-ca Dyrektora OPS w Nysie**



Grupa Doradcza

**profilaktyka i rozwiązywanie
problemów uzależnień
oraz problematyka hiv/aids**

1. **Alicja Semerjak-Gnap; Urząd Gminy Popielów**
2. **Joanna Głogowska; Wojewódzka Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Opolu**
3. **Magdalena Jankowska-Guściora; Okręgowy Inspektorat Służby Więziennej w Opolu**
4. **Michał Wanke; Uniwersytet Opolski**
5. **Magdalena Piejko-Płonka; Uniwersytet Opolski**
6. **Małgorzata Sobula; Komenda Wojewódzka Policji w Opolu**
7. **Wojciech Fijałkowski; Ośrodek Leczenia, Terapii i Rehabilitacji Uzależnień Stowarzyszenie Monar Filia w Graczech**
8. **Michał Kwiatkowski; Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Brzegu**
9. **Piotr Wesołowski; Sąd Okręgowy w Opolu**
10. **Rafał Sitarz; Sąd Okręgowy w Opolu**
11. **Andrzej Świerczek; Opolska Federacja Organizacji Pozarządowych „RAZEM”**
12. **Janusz Gawlik; Specjalistyczny Szpital w Branicach**



Grupa Doradcza

rolnictwo i obszary wiejskie

1. **Gabriela Puzik; Sołtys wsi Kadłub**
2. **Grzegorz Kuśmierczyk; Prezes Stowarzyszenia Rozwoju Wsi Lipowa**
3. **Grzegorz Fornalik; Lider Odnowy Wsi Piątkowice**
4. **Ewa Rosińska ; Prezes Stowarzyszenia "Brzesko - Oławska Wieś Historyczna"**
5. **Aleksandra Szlagowska; Prezes Stowarzyszenia "Euro Country"**
6. **Adriana Dziaczyszyn; Dyrektor Biura Stowarzyszenie LGD Płaskowyż Dobrej Ziemi**
7. **Jakub Roszuk; Prezes Rybacka Lokalna Grupa Działania „Opolszczyzna”**
8. **Danuta Bajak; Prezes Zarządu Opolskiego Związku Rolników i Organizacji Społecznych w Opolu**
9. **Mariusz Olejnik; Prezes Zarządu Opolskiego Związku Producentów Rolnych w Opolu**
10. **Henryk Tchórzewski; Prezes Zarządu Opolskiego Związku Rewizyjnego Rolniczych Spółdzielni Prod. w Opolu**
11. **Bernard Dembczak; Prezes Zarządu Związku Śląskich Rolników**
12. **Marek Froeluch; Prezes Izby Rolniczej w Opolu**
13. **Jerzy Duda; Prezes Zarządu Nyskiego Stowarzyszenia Pszczelarzy Otmuchów**
14. **Mariusz Litwinowicz; Dyrektor Opolskiego Ośrodka Doradztwa Rolniczego w Łosiowie**
15. **Katarzyna Szwedziak; dr hab. inż., prof. PO Katedra Inżynierii Biosystemów Politechnika Opolska**
16. **Zenon Wiertelorz; Fundacja na Rzecz Rozwoju Ekoenergetyki „Zielony Feniks”**
17. **Zdzisław Gmyrek; Prezes Wojewódzkiego Związku Pszczelarzy w Opolu**
18. **Beata Kubciel; Tawerna pod Kotwicą Członek sieci DKO**



Grupa Doradcza

Środowisko, zmiany klimatu

1. Krzysztof Badora; Uniwersytet Opolski
2. Tomasz Ciesielczuk; Uniwersytet Opolski
3. Ireneusz Hebda; Dyrektor Zespół Opolskich Parków Krajobrazowych
4. Anna Król; Politechnika Opolska
5. Wojciech Rogala; Opolskie Centrum Zarządzania Projektami Sp. z o.o.
6. Krystyna Słodczyk; Opolski Alarm Smogowy
7. Andrzej Brzezina; Wiceburmistrz Krapkowic
8. Tomasz Krupa; Burmistrz Baborowa
9. Tomasz Paluch; Prezes LGD „Dolina Stobrawy”
10. Artur Maruszczak; Wiceprezydent Kędzierzyna-Koźla
11. Grzegorz Siemiątkowski; Instytut Ceramiki i Materiałów Budowlanych w Opolu
12. Ryszard Kowalczyk; ECOPLAN Opole
13. Jan Przewirski; EKOM Sp. z o.o. Domaszkowice
14. Andrzej Borowski; Prezes ZW ZOSP RP w Opolu



Grupa Doradcza

współpraca z zagranicą i promocja regionu

współpraca z zagranicą i promocja regionu

1. Irena Pordzik; Konsul honorowy Ukrainy w Polsce (prywatnie: przedsiębiorca)
2. Piotr Bąk/Małgorzata Paściak; Euroregion Pradziad
3. Jarosław Radimersky; Tłumacz języka czeskiego
4. Lucjan Dzumla; Dom Współpracy Polsko-Niemieckiej

1. Monika Ożóg; Dyrektor Muzeum Śląska Opolskiego
2. Ryszard Makowiecki; Właściciel prywatnego muzeum sztuki sakralnej
3. Tomasz Ganczarek; Prezes spółki Moszna Zamek sp. z o.o.
4. Joanna Kardasińska; Zamek Niemodlin
5. Prof. Piotr Gerber; Stowarzyszenie na Rzecz Rozwoju Tułowic

promocja historyczna

kulinaria, tradycje regionalne

1. Justyna Osiecka-Sulek; Departament Rolnictwa i Rozwoju Wsi
2. Dr hab. Dorota Świata-Trybek; Uniwersytet Opolski
3. Sandra Murzicz; Opolskie Dziouchy

1. dr Paweł Szymkowicz; Naczelnik Wydziału Promocji, Turystyki i Sportu, UMiG Głucholazy
2. Piotr Miczka; Przewodnik turystyczny po polsko-czeskim pograniczu, Gmina Walce
3. Bartosz Ostrowski; Z-ca Dyrektora DKS

promocja turystyczna

promocja kulturalna

1. Zbigniew Ziółko; Dyrektor Domu Kultury w Głubczycach; Radny Woj. Opolskiego
2. Arkadiusz Kuglarz; Dyrektor Gabinetu Marszałka UMWO

Grupa Doradcza **gospodarka**

- 1. Henryk Galwas; Prezes Opolskiej Izby Gospodarczej**
- 2. Claudius Badura; Prezes Izby Gospodarczej „Śląsk”**
- 3. Tadeusz Staruch; Prezes Opolskiej Izby Rzemieślniczej**
- 4. Marek Wołyński; Opolska Loża BCC**
- 5. dr hab. inż. Jarosław Mamala; Prezes Parku Naukowo -Technologicznego Sp. z o.o.**
- 6. dr Andrzej Krueger; Dyrektor Sieć Badawcza Łukasiewicz, Instytut Ciężkiej Syntezy Organicznej „Blachownia” w Kędzierzynie-Koźlu**
- 7. Wojciech Spisak; Prezes firmy Alcor**
- 8. Andrzej Drosik; Dyrektor NUTRICIA POLSKA Sp. z o.o. w Opolu**
- 9. Agata Duliniec; Prezes Zarządu Gniotpol Trailers Sp. z o.o.**
- 10. Radosław Gliński; Dyrektor Nestro sp. z o.o.**
- 11. Marcin Kucia; Dyrektor Parku Przemysłowego Metalchem**
- 12. Zygmunt Szulc; Firma Explomet**
- 13. Lesław Adamczyk ; Opolskie Centrum Zarządzania Projektami Sp. z o.o.**
- 14. Andrzej Balcerek; Członek Rady Nadzorczej Góraždze Cement S.A.; właściciel firmy „AB Coaching” jako COACH, Mentor, Doradca Biznesowy**
- 15. Paula Pszenica; Wiceprezes Zarządu, Narzędziownia Pszenica**
- 16. Marian Siwon; Prezes Zarządu MULTISERWIS Sp. z o.o.**
- 17. Piotr Żur; Prezes Zarządu Piomar Sp. z o.o.**

Grupa Doradcza

infrastruktura drogowa i kolejowa

1. dr hab. inż. Adam Rak; Kierownik Katedry Budownictwa i Procesów Budowlanych Politechniki Opolskiej
2. Beata Juralewicz; Prezes Zarządu PKS Nysa Sp. z o.o.
3. Bartłomiej Horaczuk; Dyrektor ZDW w Opolu
4. Gabriela Tomik; Pełnomocnik MG MiŻŚ ds. współpracy z samorządami terytorialnym w zakresie rozwoju śródlądowych dróg wodnych
5. Marcin Bronkiewicz; Naczelnik Wydziału Dokumentacji GDDKiA w Opolu
6. Tomasz Gołda; Naczelnik Wydziału Uzgodnień i Zagospodarowania Przestrzennego GDDKiA w Opolu
7. Marcin Jarzyński ; Z-ca Dyrektora ds. Powodzi i Suszy Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gliwicach
8. Olga Trzcińska; Wydział Koordynacji Inwestycji Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gliwicach
9. Piotr Dancewicz; Dyrektor Biura Stowarzyszenia Aglomeracja Opolska
10. Katarzyna Harnyś-Mielnik; Z-ca Dyrektora Biura Stowarzyszenia Aglomeracja Opolska
11. Przemysław Nijakowski; Prezes Zarządu OPKS S.A.
12. Kazimierz Kurowski; Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Komunikacji RP Oddział w Opolu
13. Jerzy Detyna; Dział Rozwoju - Zakład Gazowniczy w Opolu
14. Andrzej Górski; Dział Rozwoju - Zakład Gazowniczy w Opolu
15. Tomasz Topola; Przedstawiciel TAURON Dystrybucja S.A. ds. współpracy z samorządami
16. Sylwester Brząkała; Dyrektor Opolskiego Zakładu Przewozów Regionalnych w Opolu
17. Elżbieta Karelus-Jakóbowska; Naczelnik Działu ds. Handlowych i Ekonomicznych - Przewozy Regionalne w Opolu
18. Tomasz Graczykowski; Dyrektor PKP PLK S.A. ZLK w Opolu
19. Waldemar Gaida; Wicestarosta Strzelecki
20. Adam Kułakowski; Z-ca Dyrektora Biura Kontroli i Audytu
21. Andrzej Borowski ; Prezes ZW ZOSP RP w Opolu
22. Paweł Kielar; Ekspert ds. ppoż. i pożarnictwa, były Komendant Miejski PSP

Grupa Doradcza

kultura, sport i turystyka

1. Korneliusz Wiatr; Dyrektor Młodzieżowego Studium Muzyki Rozrywkowej w Oleśnie
2. Izabela Migocz; Dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kędzierzynie-Koźlu
3. Iwona Solisz; Pracownia art. DO
4. Piotr Mielec; Dyrektor OROT
5. Tomasz Ganczarek; Prezes Spółki Zamek Moszna
6. Joanna Kardasińska; Prezes Fundacji na rzecz Zamku Książęcego Niemodlin 1313
7. Dariusz Byczkowski; Dyrektor Muzeum Piastów Śląskich w Brzegu
8. Piotr Szafrąński; Dyrektor Samorządowego Centrum Kultury, Turystyki i Rekreacji w Popielowie
9. Jakub Roszuk; Prezes Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Opolszczyzna”, dyrektor okręgu PZW OPOLE
10. Gerard Halama; Przewodniczący WZ LZS Opole
11. Tomasz Garbowski; Prezes Opolskiego Związku Piłki Nożnej
12. Andrzej Sałacki; Kierownik Ośrodka Szkolenia Olimpijskiego GOSiR w Zakrzowie
13. Łukasz Łabanowski; Dyrektor hotelu De Silva
14. Tomasz Gorzelanny; Właściciel hoteli Gorzelanny
15. Łukasz Lindner; Dyrektor hotelu Jakubus, Jakubowice
16. Rafał Tataruch; Prezes Polskiego Związku Łyżwiarstwa Szybkiego
17. Małgorzata Kornaga; Wiceprezes Zarządu Stowarzyszenie ZAKSA Strzelce Opolskie
18. Ryszard Szewczyk; Dyrektor KS Budowlani Opole
19. Joanna Dzido; Prezes Szkolnego Związku Sportowego „Opolskie”
20. Marek Szymkowicz; Prezes Opolskiego Związku Lekkiej Atletyki
21. Zofia Kozina - Ołoś; Opolski Okręgowy Związek Pływacki
22. Rafał Nocoń; Fundacja Max Sport
23. Grzegorz Sawicki; TS Kolejarz Opole



Grupa Doradcza

terytorializacja

1. **Maciej Kalski; Dyrektor Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Opolu**
2. **Roland Wrzeciono; Dyrektor Opolskiego Centrum Rozwoju Gospodarki**
3. **Małgorzata Stelnicka; Przedstawiciel Miasta Opola**
4. **Andrzej Brzezina; Przedstawiciel Aglomeracji Opolskiej**
5. **Jarosław Kielar; Przedstawiciel Subregionu Północnego**
6. **Anita Juchno; Przedstawiciel Subregionu Południowego**
7. **Beata Pierzchlewicz; Przedstawiciel Subregionu Kędzierzyńsko-Strzeleckiego**
8. **Jerzy Wrębiak; Przedstawiciel Subregionu Brzeskiego**
9. **Bartłomiej Kostrzewa; Przedstawiciel Subregionu Brzeskiego**
10. **Adam Różycki; Dyrektor Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Opolu**
11. **Agnieszka Gabruk; Zastępca Dyrektora Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Opolu**
12. **Remigiusz Widera; Dyrektor Departamentu Infrastruktury i Gospodarki**
13. **Bartłomiej Horaczuk; Dyrektor Zarządu Dróg Wojewódzkich w Opolu**
14. **Karina Bedrunka; Dyrektor Departamentu Koordynacji Programów Operacyjnych**
15. **Tomasz Hanzel; Zastępca Dyrektora Departamentu Koordynacji Programów Operacyjnych**
16. **Pani Anna Halicka; Kierownik Referatu Zarządzania i Programowania DPO**
17. **Pani Justyna Sobera; Referat Zarządzania i Programowania DPO**



Grupa Doradcza

współpraca z organizacjami pozarządowymi

1. Jerzy Imbierski; Ochotnicze Straże Pożarne
2. Jarosław Białochławek; Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe
3. Eugeniusz Brudkiewicz; Prezes Stow. Współpracy „Polska-Wschód”
4. Jolanta Kołodziejska; Wiceprezes Stowarzyszenia Miłośników Lwowa i Kresów Południowo-Wschodnich oddział w Opolu
5. Małgorzata Sobolewska; Nauczycielski Klub Literacki
6. Elżbieta Lisak-Duda; Opolski Oddział Związku Literatów Polskich
7. Tadeusz Jurek; prezes Koła Przewodników Tur. PTTK Ziemi Brzeskiej
8. Gerard Halama; Ludowe Zespoły Sportowe
9. Danuta Bajak; Opolski Związek Rolników i Organizacji Społ. w Opolu
10. Sybilla Fusiarz; Stowarzyszenie „Ambasada Sukcesu”
11. Ewa Duda; Fundacja KTOTO – Zrozumieć Alzheimera
12. Rafał Mościcki; Stowarzyszenie Opolskie Lamy
13. Iwona Konowalik; Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej w Krapkowicach
14. Leokadia Kubalańca; Forum Seniorów Samorządu WO
15. Ryszard Żak; Forum Seniorów Samorządu WO
16. Bożena Hasij-Domagała; Forum Seniorów Samorządu WO
17. Jakub Glinowiecki; Forum Młodzieży Samorządu WO
18. Zuzanna Jarocka; Forum Młodzieży Samorządu WO
19. Grażyna Dębicka-Ozorkiewicz; Przedstawiciel Organizacji Pracodawców
20. Sebastian Koćwin; Ogólnopolskie Porozumienie Związków Zawodowych Województwa Opolskiego
21. Bartłomiej Kozera; Prezes Okręgu Opolskiego PZD
22. Magda Popławska; Opolskie Centrum Demokracji Lokalnej
23. Prof. Dorota Simonides; Polskie Towarzystwo Ludoznawcze
24. Prof. Teresa Smolińska; Polskie Towarzystwo Ludoznawcze
25. Dr Ewa Ganowicz; Uniwersytet Opolski
26. Dr Adam Drosik; Uniwersytet Opolski

Dziękuję za uwagę

ANDRZEJ BUŁA

Marszałek Województwa Opolskiego



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
Województwa Opolskiego



STRATEGIA ROZWOJU
Województwa Opolskiego