



# PROJEKTY PARTNERSKIE W RPO WO 2014-2020 WYZWANIA DLA REALIZATORÓW

AGNIESZKA ŚLUSARZ

KONFERENCJA REGIONALNA

Prószków, 25 października 2017



Fundusze  
Europejskie  
Program Regionalny



Unia Europejska  
Europejskie Fundusze  
Strukturalne i Inwestycyjne





## IDEA PROJEKTÓW PARTNERSKICH

- dzięki partnerstwu podmioty uzupełniają swoje brakuące zasoby - możliwość kompleksowego podejścia do problemu i osiągnięcie celu w najbardziej efektywny sposób,
- każdy z partnerów musi mieć odpowiedni udział w realizacji projektu - zasoby ludzkie, organizacyjne, techniczne, finansowe,
- działania na szerszą skalę.



## WYBÓR I ZMIANA PARTNERÓW

TZW. USTAWA WDROŻENIOWA, ART. 33

- wybór partnerów dokonywany jest przed złożeniem wniosku o dofinansowanie,
- odpowiedni sposób wyboru partnerów regulują zapisy ustawy wdrożeniowej,
- nowelizacja ustawy wdrożeniowej dopuściła możliwość zmiany partnera – w uzasadnionych przypadkach, w celu prawidłowej realizacji projektu, za zgodą Instytucji Zarządzającej.



## UMOWA O PARTNERSTWIE

### TZW. USTAWA WDROŻENIOWA, ART. 33 UST. 5

**●** Porozumienie oraz umowa pomiędzy partnerami powinna określać w szczególności:

- przedmiot porozumienia albo umowy,
- prawa i obowiązki stron,
- zakres i formę udziału poszczególnych partnerów w projekcie,
- partnera wiodącego uprawnionego do reprezentowania pozostałych partnerów projektu,
- sposób przekazywania dofinansowania na pokrycie kosztów ponoszonych przez poszczególnych partnerów projektu, umożliwiający określenie kwoty dofinansowania udzielonego każdemu z partnerów,
- sposób postępowania w przypadku naruszenia lub niewywiązania się stron z postanowień tego porozumienia lub umowy.



## CO NAM DAJE DOBRZE SKONSTRUOWANA UMOWA O PARTNERSTWIE

- czytelnie określone prawa i obowiązki lidera i partnerów względem siebie,
- możliwość uniknięcia lub wskazanie sposobu rozstrzygnięcia ewentualnych sporów,
- jasny i zrozumiały sposób rozliczenia projektu.



## UMOWA O PARTNERSTWIE

- **dobre partnerstwo powinno opierać się na zasadzie zaufania, dialogu, równości, odpowiedzialności, transparentności, konsensusu, rzetelności i solidarności,**
- **sprawna i precyzyjna komunikacja przebiegająca w dwóch kierunkach,**
- **utrzymywanie komunikacji mimo problemów i trudności.**



## KTO ROZLICZA PROJEKT Z IZ

### LIDER

#### DOBRE STRONY

- brak pośrednika
- możliwość weryfikacji wydatków wszystkich partnerów bezpośrednio przez lidera
- szybszy przepływ informacji

#### SŁABE STRONY

- dodatkowe obciążenie lidera

### BIURO CONSULTINGOWE

#### DOBRE STRONY

- odciążenie beneficjenta
- duże doświadczenie kadr w rozliczaniu projektów

#### SŁABE STRONY

- dodatkowe ogniwo (pośrednik)
- dodatkowe koszty obsługi
- wydłużony przepływ informacji
- mniejsze poczucie odpowiedzialności za nieprawidłowości



## GRUPA STERUJĄCA / KOMITET STERUJĄCY / ZESPÓŁ ZARZĄDZAJĄCY

### DOBRE STRONY

- pełny nadzór nad realizacją projektu
- wspólne decydowanie o realizacji projektu
- kompleksowa wiedza (wszystkich) o stanie realizacji projektu

### SŁABE STRONY

- wydłużenie procesu decyzyjnego – ryzyko opóźnienia realizacji projektu

**\* Część beneficjentów organizuje spotkania z partnerami w trybie roboczym**





## BIURO PROJEKTU / GRUPA ROBOCZA

### DOBRE STRONY

### SŁABE STRONY

- bieżący przepływ informacji pomiędzy opiekunami zadań
- wspólne wypracowywanie rozwiązań
- zminimalizowanie ryzyka związanego z nieterminową realizacją projektu



**\* Część beneficjentów organizuje spotkania z partnerami w trybie roboczym**



## PROJEKTY PARTNERSKIE – ZAGROŻENIA I WYZWANIA

### WYZWANIA

- prawidłowa koordynacja działań w ramach projektu,
- możliwość osiągnięcia większych efektów niż przy realizacji projektu niepartnerskiego (efekt synergii),
- wzajemne inspirowanie się, wymiana dobrych praktyk,
- tworzenie kultury współpracy – wzajemne wspieranie się i pomoc,
- dobieranie partnerów pod kątem uzupełnienia brakujących zasobów.



## PROJEKTY PARTNERSKIE – WYZWANIA I ZAGROŻENIA

### ZAGROŻENIA

- brak porozumienia przy realizacji projektu między partnerami,
- brak płynności finansowej przez opóźnienie jednego z partnerów,
- nieosiągnięcie celu i wskaźników projektu w związku z niezrealizowaniem zadań przez jednego z partnerów.



## WAŻNE DLA LIDERA I PARTNERA

- umowa o dofinansowanie projektu zawierana jest tylko z partnerem wiodącym (liderem) i tylko on ma status beneficjenta, ponoszącego pełną odpowiedzialność za przygotowanie, realizację i rozliczenie projektu,
- lider komunikuje się z IZ (w imieniu własnym i partnerów),
- odpowiedzialność lidera ma również wymiar finansowy (np. zwrot środków z odsetkami z tytułu korekt finansowych nałożonych na projekt jest obowiązkiem lidera, nawet jeśli nieprawidłowości zostały spowodowane przez innego partnera),
- lider i partnerzy projektu odpowiadają za prawidłową realizację swoich zadań każdy we własnym zakresie (zgodnie z Wnioskiem o dofinansowanie),



## WAŻNE DLA LIDERA I PARTNERA

- zmiany w projekcie – ponowna ocena kryteriów wyboru (art. 52a ustawy wdrożeniowej),
- należyte przygotowanie i przeprowadzenie postępowań przetargowych/konkurencyjnych – w przypadku wątpliwości konsultowanie się z IZ,
- w sytuacjach problemowych – obowiązkowy kontakt z IZ lub jej udział w spotkaniach grup/subregionów.